


MATRIZ DOFA	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
	<ul style="list-style-type: none"> * Ampliación del portafolio de productos y servicios para satisfacer necesidades de otros clientes. * Diseño y construcción de Data Center por el déficit de la capacidad de Instalada de estos en el mercado. * Diseño y construcción de proyecto de misión crítica para diferentes industrias. * Nuevas tecnologías y energías limpias * Competencia del mercado mal atendido. * Alianzas estratégicas para desarrollo. * Tendencias del mercado. * La jornada reducida puede aumentar el compromiso del trabajador, reducir el ausentismo y mejorar la productividad por hora. * Posibilidad de acceder a líneas de crédito o subsidios por adoptar tecnologías limpias o prácticas de mitigación ambiental * Renovación de las estructuras tecnológicas de los clientes. * Certificación ISO 45001 	<ul style="list-style-type: none"> * Competencia. * Fluctuación de la moneda extranjera. * Aumento del rigor en las leyes y normatividad existente. * Cambios abruptos del gobierno pueden afectar contratos, licitaciones o condiciones del mercado. * Crecimiento lento de la economía. * Mayor carga impositiva creados por la ley (Impuestos) * Tasas de Interés * Tormentas, olas de calor o apagones pueden interrumpir servicios eléctricos y tecnológicos * Si no se reestructura adecuadamente la operación, puede haber caída en indicadores de desempeño. * A corto plazo, reducir jornada sin aumentar eficiencia puede afectar márgenes de ganancia. * Perder negocios por no contar con certificación ISO 45001
FORTALEZAS	Estrategias FO (Usar las fortalezas para aprovechar las oportunidades)	Estrategias FA (Usar las fortalezas para enfrentar o mitigar amenazas)
<ul style="list-style-type: none"> * Empresa seria y con cumplimiento en sus negocios. * Enfoque y proyección a futuro con grandes aspiraciones. * Procedimientos acertados, organizados y orientados a la competitividad y el mejoramiento continuo. * Asertividad en la selección del personal. * Cumplimiento en las labores asignadas. * Utilización de materiales de óptima calidad. * Se ha recibido excelentes conceptos por parte del cliente (buena imagen ante los clientes) * Se preocupa por la calidad de vida de sus colaboradores. * Certificación Resolución 0312 al 100% 2024 * SIELC ha mostrado capacidad de implementar cambios normativos de forma ágil, lo cual es clave ante regulaciones laborales y ambientales * Personal capacitado en gestión de riesgos laborales y ambientales. 	<ul style="list-style-type: none"> * Aprovechar la excelente imagen ante clientes y el cumplimiento en proyectos para ofrecer nuevos productos y servicios, ampliando así los servicios ofertados con base en la confianza ya construida. * Usar la organización y procedimientos competitivos para liderar proyectos de diseño y construcción de Data Centers, alineándose con la tendencia del mercado y su déficit actual. * Potenciar la asertividad en selección de personal para formar equipos clave que generen alianzas estratégicas, aprovechando contactos con visión a largo plazo. * Utilizar materiales de alta calidad y el enfoque en mejoramiento continuo para captar clientes insatisfechos de la competencia, mostrando superioridad técnica y de servicio. * Tomar como referencia la certificación de la resolución 0312 y tomarlo como punto de partida para el sistema de gestión ISO 45001. * Utilizar la capacidad de adaptación para liderar la implementación de la jornada laboral reducida como ventaja competitiva. * Apalancarse en la certificación HSEQ para acceder a convocatorias de sostenibilidad y transición energética del gobierno. * Desarrollar nuevos servicios de ingeniería sostenible aprovechando talento humano técnico y normativas ambientales. 	<ul style="list-style-type: none"> * Fortalecer los procedimientos y el cumplimiento para garantizar adaptación rápida a cambios legales o normativos, reduciendo riesgos por nuevas exigencias. * Usar la proyección a futuro y buena gestión organizativa para diversificar ingresos y protegerse frente a fluctuaciones económicas o de moneda extranjera. * Aprovechar la imagen consolidada y la calidad percibida por los clientes para mantener la preferencia del mercado frente a la competencia. * Implementar prácticas de mejora continua en compras y gestión operativa para minimizar impacto de los aumentos en costos por tasas de interés o impuestos. * Presentación de ofertas y licitaciones con cumplimiento legal SST Colombia. * Usar el sistema de gestión para anticipar y responder a cambios regulatorios del gobierno, sin improvisaciones. * Aumentar la resiliencia operativa frente a fenómenos climáticos extremos usando personal entrenado. * Analizar impacto de la reducción horaria y rediseñar procesos con enfoque en productividad por hora.
DEBILIDADES	Estrategias DO (Minimizar las debilidades para aprovechar las oportunidades)	Estrategias DA (Reducir debilidades y prevenir riesgos combinados con amenazas)
<ul style="list-style-type: none"> * Poco conocimiento en el material y herramientas. (Coordinadora de servicios). * Demora en compras y traslado de materiales a obra. * Falta de comunicación y divulgación de responsabilidades asociadas a cada cargo. * Falta de medición para evaluar el desempeño del personal para cada proyecto. * Comunicación asertiva por parte del líder al grupo. * Falta de organización en el sitio de trabajo. * Falencia en algunas habilidades o capacidades para el desarrollo de las actividades. * Alteración del presupuesto para implementar medidas ambientales o ajustes laborales * No contar con certificación ISO 45001 para cerrar negocios con otros clientes. 	<ul style="list-style-type: none"> * Crear planes de formación y acompañamiento para el personal con falencias técnicas y así atacar nuevos mercados mal atendidos con equipos más competentes. * Mejorar procesos de compra y traslado de materiales para cumplir con tiempos en la ejecución de proyectos de Data Center, reduciendo riesgos de incumplimiento. * Establecer canales de comunicación y divulgación de roles para integrar equipos que aprovechen alianzas estratégicas sin fallas de coordinación. * Establecer mecanismos de medición de desempeño en los proyectos que apoyen una oferta diferenciada en la ampliación de productos y servicios. * Llevar a cabo todos los requerimientos de la norma para obtener la certificación. * Buscar diversificar fuentes de ingreso (clientes privados o nuevos sectores) aprovechando incentivos del gobierno por sostenibilidad. * Mejorar procesos internos para reducir costos normativos mediante digitalización. 	<ul style="list-style-type: none"> * Implementar programas de formación técnica y operativa para prevenir errores críticos frente a normativas más estrictas y exigencias del mercado. * Diseñar un sistema de control y mejora en el proceso de compras/logística para evitar incumplimientos que den ventaja a la competencia. * Desarrollar un plan interno de comunicación y liderazgo que mejore la organización en obra, evitando demoras que podrían ser críticas en un mercado con alta competencia y presión económica. * Crear mecanismos internos de control en nómina y roles para evitar conflictos laborales que puedan escalar en un entorno de mayor carga impositiva y rigor legal. * Obtener la certificación ISO 45001 para volverse competitivo con otras empresas del sector que cuenten con la certificación. * Diseñar estrategias de fidelización de clientes públicos ante posibles cambios de gobierno o recortes contractuales (confianza, cumplimiento normativo y contractual).